

NÃO CLASSIFICADO



**Centro de
Investigação Naval**



**inov
seq**

INOVAÇÃO E
COMPETITIVIDADE
NA ECONOMIA
DO MAR



**Marinha
Escola Naval**

Inovação

Introduzir novidades ou mudanças

Algo de novo, criatividade, descoberta, mudança

Desenvolver novos produtos, métodos ou conceitos

Nova aplicação de conceitos existentes

(Dicionário Priberam da Língua Portuguesa, 2021; Infopédia, 2021)

Inovar

Processo de transformação da atividade produtiva, administrativa, de gestão ou outra, que questiona o estado atual com o objetivo de lhe acrescentar valor. Este pode ser disruptivo ou incremental.

(Deschamps, 2008; Miller & Brankovic, 2010; Çokpekin & Knudsen, 2012; Vilà, 2012)



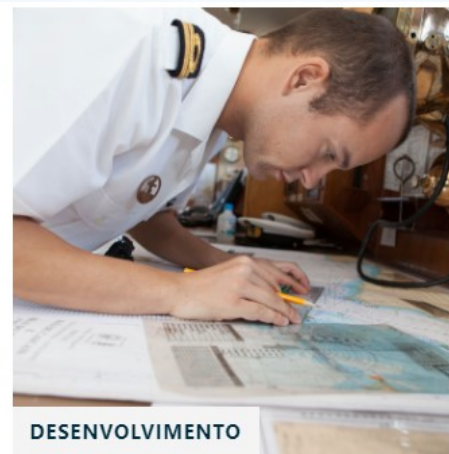
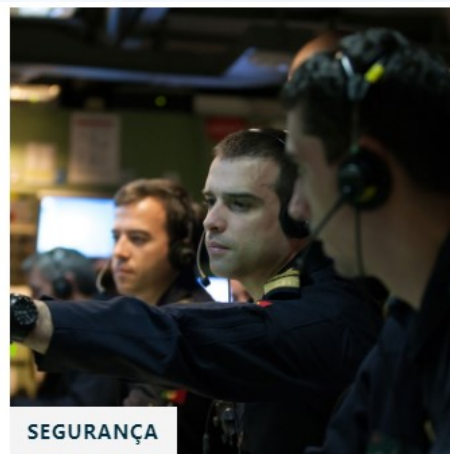


Valores: Disciplina, Lealdade, Honra, Integridade e Coragem.



<https://www.marinha.pt/pt/a-marinha/historia/Paginas/default.aspx>

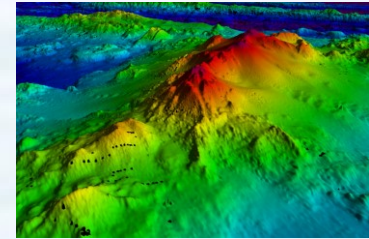
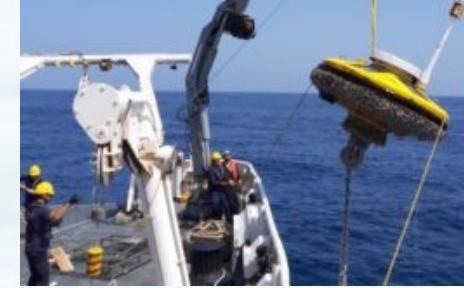
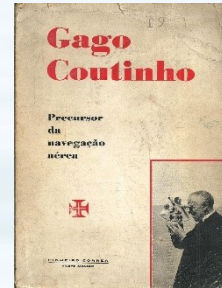
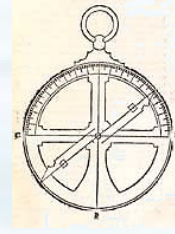
Missão: *Contribuir para que Portugal use o mar.*



<https://www.marinha.pt/pt/o-que-fazemos/Paginas/default.aspx>

<https://www.marinha.pt/pt/a-marinha/Paginas/missao.aspx>

“*A Inovação sempre existiu na Marinha*” (Sousa, 2020)¹



«*Missão portuguesa explora em 17 dias o fundo do mar dos Açores "por novas descobertas"*»²

OEE7: Dinamizar a inovação

2018: Assessor do CEMA para a Inovação

Célula de Experimentação Operacional de Veículos Não-Tripulados (CEOV)

Estrutura de Acompanhamento da Investigação, Desenvolvimento, Experimentação e Inovação da Armada (EA-IDEIA)

¹ Sousa, J.C. (2020) A inovação na Marinha. *Revista da Marinha*, nº. 1017, set/out, p. 42-45

² Tomé, J. (2021) in jornal *Dinheiro vivo*, online, 17 maio

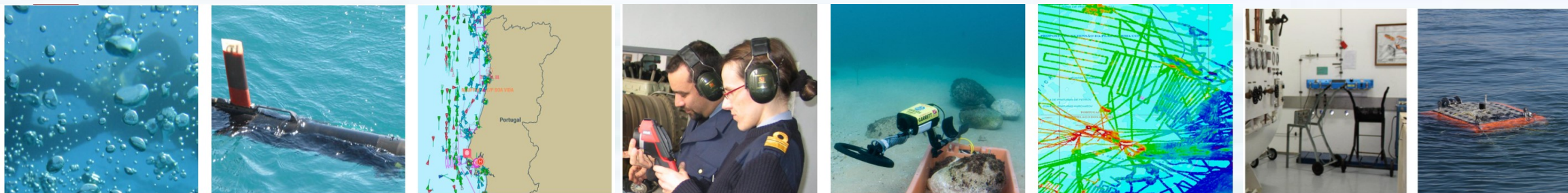
Centro de Investigação Naval (CINAV)

- Coordenar e supervisionar as atividades de investigação científica, desenvolvimento e inovação da Marinha,
- Promover e apoiar as atividades de investigação científica da Escola Naval,
- **Promover a colaboração e o intercâmbio científico com instituições e investigadores de outras instituições universitárias, científicas, tecnológicas e empresariais e, ainda,**
- Difundir a cultura científica e tecnológica, fomentando a publicação e difusão dos resultados dos trabalhos dos seus investigadores.

https://escolanaval.marinha.pt/pt/investigacao_web



Linhas de investigação



- 1) Processamento de Sinal
- 2) Robótica Móvel
- 3) Sistemas de Apoio à Decisão
- 4) Gestão da Manutenção

- 5) História Marítima
 - 6) Estratégia Marítima
 - 7) Saúde Naval
- I&D não integrada

https://escolanaval.marinha.pt/pt/investigacao_web/atividadedeinvestigacao_web/linhasdeinvestigacao_web/Paginas/homepage.aspx

GISAMP - Gestão Integrada da Segurança da Cadeia de Abastecimento Marítimo-Portuária

Implementar boas práticas internacionais de gestão da segurança nas comunidades marítimo-portuárias nacionais:

- gestão de riscos na cadeia de abastecimento (ref: ISO 28000);
- gestão da segurança da informação (ref: ISO 27001);
- proteção das Infraestruturas Portuárias (ref: ISO 20858);

Financiado pelo Fundo Azul

https://escolanaval.marinha.pt/pt/investigacao_web/atividadeinvestigacao_web/projetos_web/emcurso_web/Paginas/GISAMP.aspx



MarLEM - Maritime Logistics Engineering and Management



Objetivos:

- Fomentar o triângulo do conhecimento na indústria ligada ao Mar
- Edificar uma plataforma colaborativa entre a indústria, academia e autoridades
- Desenhar um programa de mestrado nas áreas da engenharia, gestão e logística aplicado à indústria do Mar e que vá ao encontro das necessidades dos seus profissionais;

MLM: 1 ano, profissionais, internacional, forte incidência em competências humanas, início set22

Financiado pelo *European Maritime and Fisheries Fund*

<https://grupoqualiseg.com/marlem>



• Para a Marinha

- Consolidar a estrutura de inovação edificada
 - Dispor de RH que permitam dar apoio atividades de investigação e inovação
 - Estabelecer Parcerias de investigação que ajudem a cumprir de forma eficiente a nossa missão
 - Projetos de investigação
 - Investigação por parte nossos alunos e investigadores
- Produção científica da Escola Naval: <https://comum.rcaap.pt/handle/10400.26/10785>
- Outras

• Ao setor do Mar

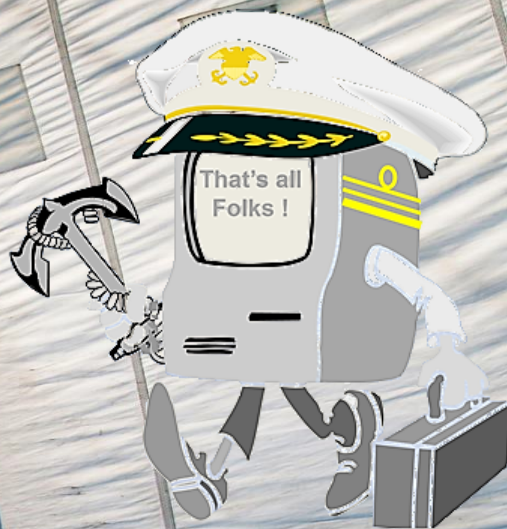
- Desenvolvimento tecnológico e metas ambientais
- Formação dos seus RH (<https://doi.org/10.31217/p.34.2.15>)





- A **inovação** é um investimento, não uma perda de tempo!
- A **colaboração** permite uma mais eficiente utilização de recursos e facilita a concretização dos objetivos.
- O **CINAV** está focado no cumprimento da sua missão, sendo a **inovação** e a **colaboração** fundamentais para a sua persecução.

NÃO CLASSIFICADO



Armando Frias
silva.frias@marinha.pt



**Centro de
Investigação Naval**



**inov
seq**

INOVAÇÃO E
COMPETITIVIDADE
NA ECONOMIA
DO MAR



**Marinha
Escola Naval**