

FÁBRICA DE CONSERVAS A POVEIRA

ESTUDO DE CASO

Rúben Ribeiro

Departamento de Controlo Industrial



ÍNDICE



01 INTRODUÇÃO

02 SISTEMAS CONTROLO DE PRODUÇÃO

03 PRINCIPAIS DESAFIOS

04 GANHOS OBTIDOS

05 PROJETOS FUTUROS





SOBRE A POVEIRA



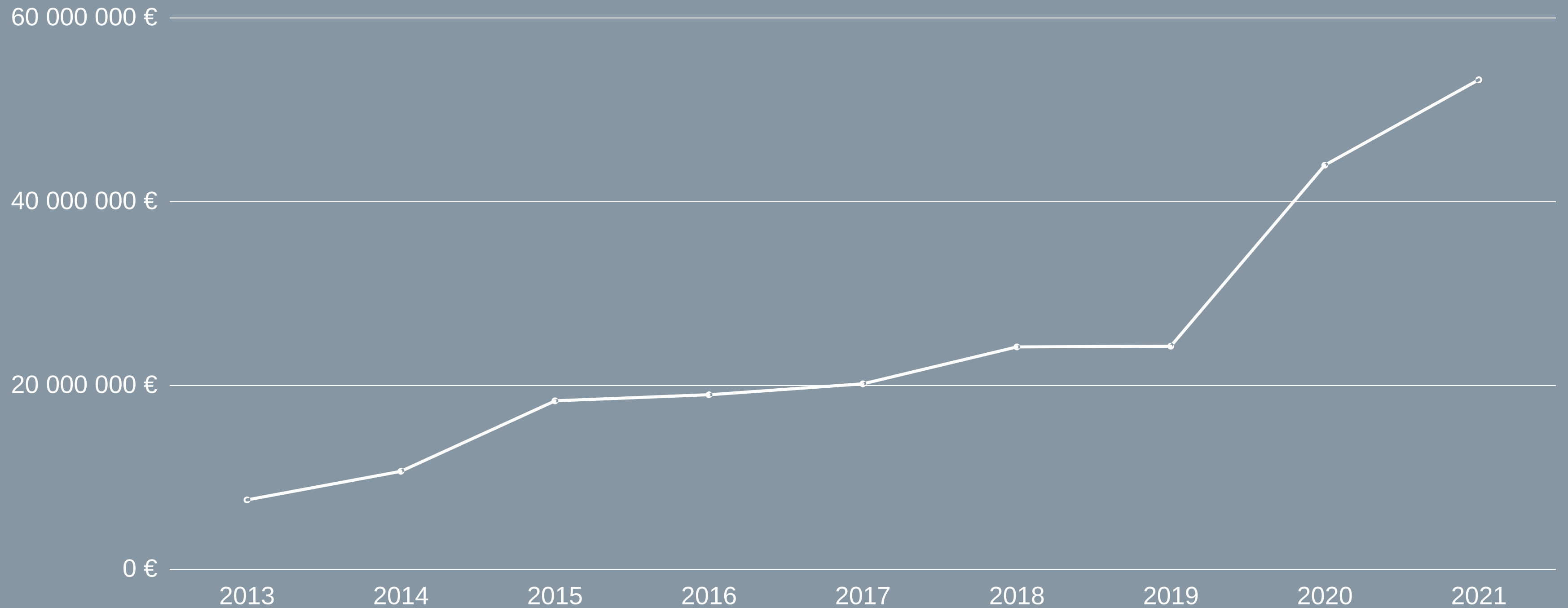
- Uma das mais antigas fábricas de conservas de peixe em Portugal, localizada na Póvoa de Varzim.
- Desde a sua fundação, em **1938**, que se posiciona na indústria como uma Conserveira de elevada qualidade.
- Até **2013**, 90% da produção da Poveira era para exportação. Em **2013**, a Poveira iniciou a produção de atum, principalmente para Portugal, passando o mercado nacional a ter um peso importante na sua atividade.
- **2013** foi também o ano em que Poveira mudou para nova unidade industrial, inaugurada a dois de janeiro.
- Em **2019** a Frinsa del Noroeste, uma das maiores conserveiras espanholas, adquire parte da Poveira.



EVOLUÇÃO DAS VENDAS



DESDE 2013 A POVEIRA TEM TIDO UM CRESCIMENTO CONSTANTE



PRINCIPAIS PRODUTOS



SARDINHA
CAVALA
ATUM



MARCA PRINCIPAL



@minerva_conserva



@MinervaConserva


S



MARCA PRINCIPAL



 @minerva_conserva

 @MinervaConserva



INDÚSTRIA 4.0: IMPLEMENTAÇÃO DE NOVOS SISTEMAS DE CONTROLO DE PRODUÇÃO





SISTEMAS CONTROLO DE PRODUÇÃO

LEVANTAMENTO DE
NECESSIDADES

2019



Alterar o sistema de ERP
(Enterprise Resource
Planning) ou alargar ao MES
(Manufacturing Execution
System)

IMPLEMENTAÇÃO DE
AMBOS OS SISTEMAS

2020





SISTEMAS CONTROLO DE PRODUÇÃO

	2020	2021
MES	FLOW	SIPAL
ERP	PHC	SAP





PRINCIPAIS DESAFIOS

01 Identificação dos key users das diferentes áreas

02 Conciliação do processo de implementação com as tarefas do dia-a-dia

03 Sincronização dos diferentes intervenientes no cumprimento das suas tarefas

04 Reestruturação do layout dos terminais ao longo do processo produtivo

05 Recolha e tratamento de dados para o novo ERP (evitar migração de dados obsoletos e redundantes)





PRINCIPAIS DESAFIOS

06

Formação de utilizadores, sobretudo no novo MES implementado

07

Migração de dados para o novo ERP (stock e respetivo valor de cada SKU, etc)

08

Adaptação a uma nova forma de trabalhar transversal a todos os departamentos (resistência à mudança)



GANHOS OBTIDOS



Maior alinhamento e
cooperação entre todos os
departamentos



Maior agilidade e eficácia no
processo de tomada de
decisão

(Maior qualidade e rapidez na
informação difundida)



Acesso a relatórios pré-
definidos (ferramenta SAP
Analysis)



Maior controlo dos custos
operacionais

- Custo real de cada produção
- Rentabilidade exata de cada
venda



GANHOS OBTIDOS



Maior eficiência na gestão da cadeia de abastecimento

- Definição do roteiro de cada produto (desde o processo de compra até à expedição do produto final)



Controlo do processo produtivo em tempo real

(minimização de erros na produção de dados)



PROJETOS FUTUROS

**IMPLEMENTAÇÃO DE UMA FERRAMENTA DE
MEDIÇÃO E CONTROLO DA EFICIÊNCIA
PRODUTIVA**

**DESENVOLVIMENTO DE KPI'S NUMA
FERRAMENTA DE BUSINESS INTELLIGENCE**





Contactos

**OPEN TO SEA
PRESERVING THE BEST**

Website da Empresa

<https://www.apoveira.pt/>

Morada

Parque Industrial de Laúndos, Lote 46
4570-311 Laúndos Póvoa de Varzim
Portugal

Telefone

+351 252 622 158